

## УПРАВЛІННЯ ЛАНЦЮГОМ ПОСТАЧАННЯ

# ЗБІЛЬШУЮЧИ ДОДАНУ ВАРТІСТЬ

У 2021 році Метінвест старанно працював над удосконаленням практик управління ланцюгом постачання. Масштаби діяльності Групи, її принципи сталого розвитку та етичні стандарти дають їй змогу співпрацювати з надійними постачальниками основної сировини.

### ВІДПОВІДАЛЬНИЙ ПІДХІД

GRI 102-9; 102-10; 103-3; 204-1

Метінвест дотримується принципів відповідального та ефективного управління ланцюгом постачання, а також чинного законодавства в цій сфері. Ланцюг постачання Групи передбачає придбання сировини, товарів і послуг й охоплює процеси закупівель, виробництва, маркетингу та збуту. Система управління закупівлями Групи контролює такі процеси, як вибір постачальників, адміністрування контрактів, моніторинг відвантажень та контроль якості продукції. У 2021 році відповідна функція працювала над забезпеченням ефективного та безперебійного постачання всіх потрібних ресурсів і послуг.

Щоб забезпечити узгодженість із принципами управління, Метінвест проводить аудити, спрямовані на моніторинг й оцінювання ефективності роботи в цій сфері. У 2021 році Дирекція з внутрішнього аудиту та SCM провели спільний аудит закупівель. Їхній звіт містив рекомендації для менеджменту щодо підвищення ефективності ланцюга постачання.

Протягом звітнього періоду було посилено вертикальну інтеграцію ланцюга постачання Групи. Зокрема, в березні 2021 року Метінвест придбав Покровську вугільну групу, що підвищило рівень самозабезпеченості коксівним вугіллям. У серпні 2021 року, завдяки консолідації сталеплавильних потужностей у Кам'янському, Група забезпечила внутрішньогрупове постачання квадратної заготовки для Promet Steel.

Крім того, для стандартизації та забезпечення більшої ефективності щоденних закупівельних операцій на своїх гірничодобувних підприємствах Група у 2021 році централізувала їх у спільному сервісному центрі Метінвест Бізнес Сервісу.

Підтримуючи місцевих підрядників, Метінвест прагне максимально збільшити свій внесок в економічний розвиток країн своєї присутності. Зокрема, у звітному періоді понад 70% сировини, товарів і послуг в Україні надали місцеві постачальники, які класифікуються як треті сторони, що забезпечують Групу сировиною та матеріалами та зареєстровані й здійснюють свою діяльність в Україні.

### ПРАКТИКИ ЗАКУПІВЕЛЬ

GRI 103-2; 205-2

Оскільки закупівлі є невіддільною частиною бізнесу, Метінвест має відповідні внутрішні правила для забезпечення безперебійної та ефективної роботи.

Наприклад, за допомогою Кодексу ділового партнерства, затвердженого у 2021 році, Група прагне будувати справедливі комерційні відносини, встановлюючи чіткі стандарти дотримання сталих практик і вимог бізнесу, якими повинні керуватися як наявні, так і потенційні постачальники. Ключовими принципами Кодексу ділового партнерства є повага та націленість на співпрацю, охорона праці та промислова безпека, охорона довкілля, конфіденційність інформації, дотримання законодавства та Кодексу етики, а також соціальна відповідальність.

Внутрішні процедури у цій сфері регулює Політика закупівель Метінвесту та Регламент з управління закупівлями. У 2021 році Група переглянула обидва документи щодо їх відповідності внутрішнім вимогам щодо прозорості та контролю. Політика закупівель ґрунтується на таких принципах: етичне ведення бізнесу, вільна конкуренція між постачальниками, прозорість інформації, партнерство, економічна доцільність та ефективність, пріоритезація виробників. Регламент з управління закупівлями, зокрема, охоплює вимоги до перевірки постачальників, права та обов'язки учасників тендеру, а також правила ведення бізнесу.

У січні 2022 року, після звітнього періоду, Група також ухвалила Процедуру закупівлі матеріально-технічних ресурсів, що спрямована на посилення нагляду за плануванням, закупівлею та постачанням матеріалів.

## ВИБІР ПОСТАЧАЛЬНИКІВ

GRI 308-1; 308-2; 414-1; 414-2

Метінвест дотримується принципів сталого розвитку в управлінні ланцюгом постачання й очікує того самого від своїх постачальників і ділових партнерів. Вони зобов'язуються дотримуватися Кодексу етики та Кодексу ділового партнерства Групи. Зокрема, ці документи вимагають відповідності нормативам і стандартам у сфері охорони здоров'я, праці й довкілля, а також неприпустимості насильства на робочому місці, примусової праці та будь-якої дискримінації. Метінвест також очікує від своїх постачальників дотримання всіх чинних законів, зокрема щодо дитячої праці, прожиткового мінімуму, максимального робочого часу, свободи об'єднань і права на колективні договори для своїх працівників.

Група використовує конкурентну та прозору процедуру тендеру, яка оцінює пропозиції щодо відповідності вимогам до закупівель. Тендерний комітет складається щонайменше з трьох членів із різних підрозділів і розглядає певні затверджені критерії, зокрема ціну, якість, умови доставлення та оплати, гарантії. Метінвест публікує інформацію про значні майбутні тендери на своєму вебсайті щонайменше за три дні до його проведення. Крім того, Група використовує цифрове рішення SAP Ariba для конкурентного вибору постачальників, що дає змогу швидко та безпечно обмінюватися інформацією з учасниками торгів у режимі онлайн.

У Метінвесті діють передконтрактні та передкваліфікаційні процедури для аналізу потенційних ризиків партнерства. Постачальників послуг, що пов'язані з небезпечними роботами, також перевіряють на відповідність вимогам охорони праці, промислової безпеки та наявності у них відповідної кваліфікації і ліцензій.

Група залишає за собою право дискваліфікувати постачальників на певний термін або безстроково в разі недобросовісного ведення бізнесу з її підприємствами. Критерії дискваліфікації публікуються на її вебсайті. Метінвест повідомляє контрагентів про причини та умови їхньої дискваліфікації, щоб забезпечити зворотний зв'язок та за потреби дати їм можливість покращити своє корпоративне управління.

У 2021 році Група провела понад 14 000 передконтрактних оцінок та понад 7 000 передкваліфікаційних перевірок. У результаті було відібрано близько 690 нових постачальників і дискваліфіковано понад 140 кандидатів.

Крім того, Метінвест перевіряє постачальників та їхню продукцію для усунення або зниження ризиків корупції та недотримання міжнародних зобов'язань і санкцій. Ті, хто не пройшов перевірку на відповідність вимогам, не можуть брати участь у процесі закупівлі.

## ЛОГІСТИКА

Логістику Групи забезпечує Метінвест-Шіппінг, що відповідає за всі вантажоперевезення – від залізничних до портових операцій. Стратегічні рішення координує менеджмент.

У 2021 році Група продовжила забезпечувати ефективно доставлення продукції своїм покупцям і сировини виробничим підприємствам для підтримання безперебійної роботи. У своїй логістичній практиці Метінвест керується такими ключовими пріоритетами: оптимізація витрат, управління ризиками, співпраця з ключовими учасниками ринку, розвиток внутрішніх послуг і компетенцій.

Станом на кінець року транспортний парк Групи включав напіввагони та спеціалізовані вагони, такі як хопери для перевезення окаток, вагони-платформи та цистерни для хімічної продукції.

У 2021 році Метінвест-Шіппінг розширив свій досвід в управлінні рухомим складом і зміцнив відносини з портами-партнерами та операторами рухомого складу. За звітний період Група також розробила різні технічні рішення для автоматизації логістичної діяльності, покращення розподілу та доступності транспортних засобів для своїх підприємств, відстеження та контролю транспортного парку, а також оптимізації маршрутів.

У 2021 році Метінвест-Шіппінг назвали морським агентом року та експедитором року в Національному морському рейтингу України 2020 року, в якому взяли участь понад 200 учасників.